

*Laura Lindsberg*

# VERKOSTOITUMISEN TAITO

ALMA TALENT - HELSINKI 2024

Copyright © 2024 Alma Talent Oy ja Laura Lindsberg

ISBN 978-952-14-4830-0

ISBN 978-952-14-4831-7 (sähkökirja)

ISBN 978-952-14-4833-1 (verkkokirja)

ISBN 978-952-14-4832-4 (äänikirja)

Ulkoasu: Maria Mitrunen

Kansi: Aste Helsinki Oy, Outi Pallari

Taitto: Aste Helsinki Oy, Helene Lindfors



Otavan Kirjapaino, Keuruu 2024

Anna palautetta kirjasta: [kustannustoimitus@almatalent.fi](mailto:kustannustoimitus@almatalent.fi)

# SISÄLLYS

Kuinka kaikki alkoi	9
<b>OSA I - VERKOSTOITUMISEN TÄRKEYS</b>	<b>15</b>
1 Kun verkostoituminen muuttui elintärkeäksi	19
Pätkätöiden ja muutosneuvotteluiden aikakausi	21
<b>Haastattelu:</b> Amel Gaily, toimitusjohtaja ja yrittäjä	23
Käännä epävarmuus mahdollisuudeksi	27
Tavoitteena monipuolinen, oman näköinen ura	30
<b>Haastattelu:</b> Perttu Pölönen, yrittäjä, tietokirjailija ja futuristi	37
2 Verkostoitumisen voima	43
Mitä verkostoituminen on?	44
Tuuria vai taitoa?	46
<b>Haastattelu:</b> Riku Rantala, mediapersoona	48

Mitä verkostoituminen ei ole?	52
Miksi ylipäättään verkostoitua?	57
Verkostoituminen on tulevaisuuden työnhakua	61
Aito vuorovaikutus luo luottamuksen	65
<b>OSA II - VERKOSTOITUMINEN KÄYTÄNNÖSSÄ</b>	<b>69</b>
<b>3 Vahvan perustan luominen</b>	<b>71</b>
Hyvän verkostoitujan ominaispiirteet	72
Luontevan verkostoitumisen löytäminen	76
<b>Haastattelu:</b> Elena Surcel, plastiikkakirurgian erikoislääkäri	78
<b>4 Oman verkoston rakentaminen</b>	<b>83</b>
Hyvän verkoston tunnusmerkit	84
Olemassa olevan verkoston läpikäyminen	91
Nykyisen verkoston aktivointi	96
Verkoston laajentaminen	102
<b>5 Kuinka päästä alkuun?</b>	<b>105</b>
Verkostoituminen onnistuu, kun tiedät mitä haluat	106
<b>Haastattelu:</b> Mari Huhtamäki, muotikauppias ja startup-yrittäjä	111
Tunne itsesi	115
Hissipuhe haltuun	119
Small talkin merkitys	122
Tutustuminen uusiin ihmisiin	125
<b>Haastattelu:</b> André Noël Chaker, bisnes- ja kulttuurikameleontti	132

Vastavuoroisuus	137
Pidä yhteyttä (henkilökohtaisesti)	140
Ammattilaiset avuksi	144
<b>6 Miksi tämä on niin vaikeaa?</b>	<b>151</b>
Seuraa esimerkkiä	152
Aloita pienestä	154
<b>Haastattelu:</b> Mikko Pietikäinen, myynnin moniottelija	158
Haastavat tilanteet	161
Haitalliset verkostot	163
Uskalla epäonnistua	167
Juuri nyt ei jaksaisi yhtään	170
Perhosvaikutus	172
<b>OSA III - VERKOSTOITUMINEN TYÖSSÄ</b>	<b>175</b>
<b>7 Verkostot työnhaun tukena</b>	<b>177</b>
<b>Haastattelu:</b> Julia Kaukinen, urakonsulttitoimiston perustaja ja yksi Johtajalta johtajalle -yhteisön perustajista	183
<b>8 Globaalit verkostot</b>	<b>189</b>
Digitaalinen ympäristö	189
Kansainväliset verkostot	192
<b>Haastattelu:</b> Charlotta Sirén, johtamisen professori ulkomailla	195
<b>9 Vaikuta verkostolla</b>	<b>199</b>
Yrittäjän tukiverkosto	200
<b>Haastattelu:</b> Anna Pyykkö, verkostoituva yrittäjä	202

Vaikuttajan arkea	205
<b>Haastattelu:</b> Hanne Kettunen, johdon konsultti ja ”valeäiti”	207
Kuinka kaikki jatkuu	213
Kiitokset	217
Kirjallisuutta	221

# KUINKA KAIKKI ALKOI

Kävelin Kaivopuistoon kauniina kesäkuisena iltana vuonna 2011, sillä olimme sopineet sinne ensimmäiset Finland Young Professionals -verkoston after workit. Ajatus oli tehdä jotain kustannustehokasta ja helposti järjestettävää nähdäksemme, olisiko kukaan kiinnostunut tulemaan paikan päälle. Olimme kutsuneet paikalle verkostoidemme jäseniä omien viestintäkanaviemme kautta, ja konseptina oli puistopiknik oma pullo mukaan -hengessä.

Lähestyessäni Kaivaria katsoin kauhistuneena muutaman sadan ihmisen joukkoa ja pohdin, että voi ei, täällähän on jokin toinen tilaisuus. Eihän kukaan tule löytämään täältä meidän verkostomme ihmisiä! Lähemmäs kävellessäni tajusin, että hetkinen, nämähän ovat meidän porukkaamme. Voiko heitä oikeasti olla näin paljon? Sillä hetkellä tajusin, että piknikkimme oli ollut

hitti useammassakin verkostossa ja että olimme juuri tehneet jotain merkittävää.

Finland Young Professionals -verkosto oli perustettu vain muutamaa kuukautta aiemmin, kun olin koonnut yhteen eri verkostojen vetäjiä Vanhalle Ylioppilastalolle. Young IBMers -verkoston puheenjohtajana olin pohtinut yhteistyötä jo aiemmin Koneen nuorten verkoston vetäjän kanssa ja olin saanut vihiä, että myös muissa isoissa yrityksissä oli nuorten toimintaa. Sain vinkkejä muista verkostoista tuttavien kautta ja pyysin aloituspalaveriin Koneen lisäksi Tiedon, Nordean, VTT:n, SOK:n, Fortumin ja Nokian nuorten verkostojen vetäjät keskustellaksemme, olisiko järkevää tehdä jotain yhdessä.

Tämä ex tempore -idea koota nuoret yhteen johti yhdistyksen perustamiseen, joka tänä päivänä toimii kattoverkostona 30 verkostolle, joilla on toimintaa nuorille ja nuorenmielisille isoissa organisaatioissa. Matkan varrella Finland Young Professionals (FYP) on muuttunut pienestä harrastelusta isoksi vaikuttajaksi, josta sana kiirii aina uusien verkostojen ja nuorten pariin. Verkoston avulla olen myös löytänyt yhden elämäni suurimmista tarkoituksista: verkostoitumisen taidon tiedostamisen ja siitä eteenpäin kertomisen.



## Tästä kirjasta

Tämä kirja sai puolestaan alkunsa, kun tuskailin hyvälle ystävälleni, mitä tekisin verkostoitumisen kanssa tulevaisuudessa. Haluan antaa tilaa FYP-verkostossa nuoremmille sukupolville, mutta samalla haluan olla mukana levittämässä verkostoitumisen ilosanomaa vielä laajemmalle joukolle, sillä verkostoituminen ei ole vain uran alkuvaiheita koskeva asia vaan paljon suurempi ilmiö. Kyseinen ystäväni kysyi lokakuussa 2018 after workeilla, miksen kirjoittaisi asiasta kirjaa. Koen olevani enemmän puhuja kuin kirjoittaja, mutta innostuin ideasta, sillä pohdin miten mahtavaa olisi, jos saisin konkreettisesti kasattua verkostoitumisen oppeja yhtenäiseksi opukseksi.

Kirja pohjautuu ajatukseen, että toiset ihmiset ovat yksi suurimmista voimavaroista työelämässä. Jokainen elämässään töitä tehnyt allekirjoittaa varmasti sen, kuinka paljon mukavampaa on tehdä töitä kivojen ihmisten kanssa ja miten työssä avautuminen on joskus enemmän kuin tarpeellista. Tämä tapahtuu usein luonnollisesti, sillä se on tärkeä osa ihmisyyttä, mutta tavoitteeni on nostaa muiden ihmisten merkitys tietoiselle tasolle. Tämän kirjan tarkoituksena on ottaa omat verkostot käyttöön niin, että niistä saa valtavasti tukea omalle työuralleen.

Verkostoitumisen yksi suurimmista onnistumisen edellytyksistä on aitous. Tässä kirjassa ei kannateta pyrkyrimäistä verkostoitumista, jonka päällimmäinen tavoite on lisäkaupan tekeminen tai jostain asiasta yksipuolisesti hyötyminen. Pää-

ajatuksena on aito vuorovaikutus työyhteisön kesken kaikkien työurien ja -hyvinvoinnin parantamiseksi. Kirjan tavoitteena on tehdä verkostoitumisesta tietoista toimintaa, joka on kunnossa ennen kuin sitä edes aktiivisesti tarvitaan.

Pohdin pitkään, miten haluan verkostoitumisen teemaa lähestyä. Olen tottunut akateemisessa maailmassa etsimään lähteitä ja referoimaan niitä. Käytännön verkostoitumisen kohdalla olen toiminut kuitenkin aina aivan toisin. Olen jutellut ihmisille ja inspiroitunut. Ja ennen kaikkea olen oppinut näistä keskusteluista paljon enemmän kuin vain lukemalla. Tästä syystä tässä kirjassa on suuri fokus juuri esimerkeillä, havainnoilla ja haastatteluilla. Annetaan tarinoiden kertoa parhaat esimerkit siitä, mitä kaikkea verkostoituminen on tuonut elämään.

Oma tarinani on toki vain yksi esimerkki. Tämän vuoksi on mukaan valittu erilaisia taustoja ja persoonia, jotka antavat laajemman kuvan siitä, mitä kaikkea verkostoituminen voi olla. Olen valinnut mukaan ihmisiä, jotka rakastavat verkostoitua, mutta myös niitä, jotka pohtivat verkostoitumista ensimmäistä kertaa, kun heitä haastattelin.

Oma polkuni verkostoitumiseen on kasvanut vuosien varrella pikkuhiljaa. Alkuun kyse oli pelkästä kiinnostuksesta, sen jälkeen järjestelmällisemmästä toiminnasta verkoston parissa ja lopussa aidosta intohimosta asiaan. Olen matkan varrella ostanut liudan kirjoja, jotka kertovat verkostoitumisesta inhimillisestä näkökulmasta. Nämä kirjat ovat inspiroineet minua myös tämän kirjan kirjoittamiseen. Osassa niistä tyyli on hyvinkin amerikka-

lainen, joten olen pohtinut niiden avulla suomalaista näkökulmaa verkostoitumiseen. Olen miettinyt, mikä toimisi juuri meillä ja mitä taas olisi ehkä hyvä oppia muista kulttuureista. Kirjallisuutta verkostoitumisesta löytyy kirjan lopusta ja päivitän listaa kirjoista kotisivulleni [lauralindsberg.com](http://lauralindsberg.com).