

W. Chan Kim
Renée Mauborgne

UUSI SININEN
MERI
Rohkeus kasvaa

ALMA TALENT,
Helsinki 2017

Englanninkielinen alkuperäisteos: Blue Ocean Shift – Beyond Competing.
Proven Steps to Inspire Confidence and Seize New Growth

Copyright (©) 2017 by W. Chan Kim and Renée Mauborgne

This edition published by arrangement with Hachette Books, New York,
New York, USA. All rights reserved.

Translation copyright (©) 2017 Alma Talent Oy

ISBN: 978-952-14-3193-7

ISBN: 978-952-14-3194-4 (sähkökirja)

ISBN: 978-952-14-3195-1 (verkkokirja)

Käännös: Eija Tervonen (esipuheen katkelmat Walt Whitmanin runosta
suomentanut Markus Jääskeläinen)

Kannen suunnittelu: Amanda Kain

Kannen kuva: Marta Nardini / Getty Images

Paino: BALTO print, Liettua 2017

Anna palautetta: protoimitus@almatalent.fi

Tilaa Uusi sininen meri – Rohkeus kasvaa Alma Talent Shopista:
shop.almatalent.fi

To strive, to seek, to find, and not to yield.

—Alfred Lord Tennyson

Sisällys

Esipuhe	11
OSA 1	
Siirtymä siniselle merelle	15
1 Parempaakin parempi	17
2 Markkinatilan luomisen peruseriaatteen	49
3 Sinisen meren strategin mielenmaailma	69
4 Humaanisuus, itsevarmuus ja luova kompetenssi	89

OSA 2

Viisi askelmaa, joilla siirtymä siniselle merelle toteutetaan 109

Ensimmäinen askelma: Aloitusvalmistelut 111

5 Aloituspisteen valinta 113

6 Sinisen meren tiimin kokoaminen 135

Toinen askelma: Nykyhetken ymmärtäminen 149

7 Pelikenttä haltuun 151

Kolmas askelma: Mahdollisuuksien kuvitteleminen 177

8 Kasvua ja kokoa rajoittavien kipupisteiden paljastaminen 179

9 Potentiaalisten asiakkaiden löytäminen 203

Neljäs askelma: Reitin löytäminen 227

10 Markkinarajojen systemaattinen muokkaaminen 229

11 Vaihtoehtoisten sinisen meren mahdollisuuksien luominen 263

SISÄLLYS

Viides askelma: Strategisen vedon toteutus	283
12 Strategisen vedon valinta ja nopeat markkinatestit	285
13 Viimeistellään ja lanseerataan strateginen siirto siniselle merelle pääsemiseksi	309
Epilogi: Kansallinen strategia siniselle merelle siirtymiseksi	329
Kiitokset	345
Viitteet	351
Kirjailijoista	357
Hakemisto	361